

# ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการพัฒนากรีฑาวิन्दเซิร์ฟสู่มาตรฐานสากล

น.ส.วัชรารัตน์ กังคสังข์

## บทนำ

ในระดับโลกนั้นกรีฑาวิन्दเซิร์ฟ ได้ถูกบรรจุลงในการแข่งขันกีฬาโอลิมปิกเกมส์มาแล้วตั้งแต่ปี พ.ศ. 2527 ซึ่งเป็นสนามแข่งขันที่ใหญ่ที่นักกรีฑาวิन्दเซิร์ฟจากทั่วโลกต้องการเข้าร่วมชิงชัย จึงทำให้มีการพัฒนาทักษะการเล่น ตลอดจนปรับปรุงอุปกรณ์ที่ใช้ในการแข่งขันให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรีฑาวิन्दเซิร์ฟได้ใช้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการเข้าร่วมประลองชิงชัยเพื่อความเป็นหนึ่งในโลก ซึ่งการที่จะเข้าไปสู่การแข่งขันระดับโอลิมปิกเกมส์นั้น ไม่ใช่เรื่องง่ายนักเพราะนักกีฬาของแต่ละประเทศจะต้องผ่านการแข่งขันคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ของสหพันธ์ (ISAF) ที่เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติให้กับนักกรีฑาวิन्दเซิร์ฟจากทั่วโลกว่าจะต้องมีการเข้าร่วมการแข่งขัน เพื่อเก็บคะแนนสะสม (RANKING) ให้ได้อย่างน้อย 3 – 5 สนาม โดยส่วนใหญ่จะใช้สนามแข่งขันในแถบยุโรปเป็นสนามประลอง ซึ่งทำให้นักกรีฑาวิन्दเซิร์ฟจากทวีปเอเชียค่อนข้างจะประสบปัญหาเนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกันอย่างมาก

ในการจัดการแข่งขันระดับโลกของกรีฑาวิन्दเซิร์ฟนั้น ในอดีตจนถึงปัจจุบันนั้นมีการจัดการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง โดยมีการออกปฏิทินการแข่งขันล่วงหน้าอย่างน้อย 1 – 3 ปี เพื่อเปิดโอกาสให้กับนักกรีฑาวิन्दเซิร์ฟทั่วโลกได้เตรียมตัว และมีการกำหนดสนามแข่งขันค่อนข้างชัดเจน มีการเปิดโอกาสให้กับสมาชิกที่มีศักยภาพขององค์กรได้เสนอตัวเป็น

เจ้าภาพจัดการแข่งขัน ซึ่งไม่จำเป็นว่าต้องเป็นประเทศในแถบยุโรป อาจจะเป็นประเทศในทวีปเอเชียก็ได้ ซึ่งประเทศไทยก็เคยจัดแข่งขันระดับโลกมาแล้ว

ปัจจุบันนี้การพัฒนากรีฑาวิन्दเซิร์ฟในระดับเอเชียเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมาก เห็นได้จากการเป็นเจ้าภาพจัดการแข่งขันของประเทศสมาชิกในเอเชีย เช่น จีน เกาหลี ญี่ปุ่น สิงคโปร์ หรือแม้แต่ประเทศไทย ที่ประสบความสำเร็จอย่างชัดเจน มีการจัดการแข่งขันประลองฝีมือกันในแต่ละปี โดยแต่ละประเทศมีการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการทดสอบความสามารถของนักกีฬาในระดับชาติเอเชียอย่างต่อเนื่อง และผลแห่งความสำเร็จนั้นมาจากการที่กรีฑาวิन्दเซิร์ฟมีการพัฒนาในทุกๆด้าน ทั้งนักกีฬา ผู้ฝึกสอน รวมไปถึงบุคลากรต่างๆ หรือแม้แต่การจ้างผู้ฝึกสอนชาวต่างประเทศมาช่วยฝึกนักกีฬา ตลอดจนการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำวิทยาศาสตร์การกีฬามาใช้ผสมผสานกับเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ที่ทันสมัย ซึ่งปัจจุบันประเทศจีนจะโดดเด่นกว่าใคร เพราะมีทรัพยากรพร้อมในทุกๆด้าน

## วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาสถานการณ์เกี่ยวกับกีฬาวินด์เซิร์ฟในปัจจุบัน
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการพัฒนากีฬาวินด์เซิร์ฟ
3. เพื่อศึกษาปัญหาเกี่ยวกับการพัฒนากีฬาวินด์เซิร์ฟ และข้อเสนอเพื่อการแก้ไข

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ได้ข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนการพัฒนากีฬาวินด์เซิร์ฟ
2. นำข้อมูลจากการวิจัยไปส่งเสริม และพัฒนากีฬาวินด์เซิร์ฟไทย ให้มีมาตรฐานสากล

## แนวคิด ทฤษฎีที่ใช้ในการศึกษา

### การพัฒนา

สรยุทธ จันสุข, (2556) การบริหารการพัฒนานั้นมีวิวัฒนาการมาอย่างยาวนาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงหลังสงครามโลกครั้งที่ 2 การบริหารการพัฒนามีชื่อเรียกแตกต่างกันไปตามยุคสมัย และเกิดจากปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ การบริหารการพัฒนามีความหมายที่ครอบคลุมทั้งหลักการบริหารผสมผสานกับหลักการพัฒนา โดยใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ในการจัดการ การบริหารโดยใช้ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ การบริหารเพื่อการพัฒนา หรือ การพัฒนาเพื่อการบริหารภายในรัฐ หรือ องค์กร การมีทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็นแต่ประเด็นที่สำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าคือ การทำงานร่วมกัน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อหาทางออกมากกว่าที่จะพิจารณาเฉพาะมิติทางเศรษฐกิจ

### การบริหารจัดการ

ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ (2545) ให้ความหมายของการบริหารจัดการว่าธุรกิจหรือองค์กร แสดงให้เห็นจากกลุ่มของบุคคลที่มาร่วมกันทำงานด้วยโครงสร้างและการประสานงานเป็นหลักการชัดเจนแน่ชัด โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดเป้าหมายไว้ ซึ่งต้องใช้ทรัพยากรจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ประกอบด้วย คน (Man) เงิน (Money) วัสดุ (Material) เครื่องจักร (Machine) วิธีการ (Method) และการบริหาร (Management) หรือที่นิยมเรียกกันว่า 6M's

### ปัจจัยของการบริหาร

พิรศักดิ์ โตคำวรณ์ (2552) ปัจจัยของการบริหารงานนั้นมีหลายอย่าง แต่ที่แพร่หลายมากที่สุดคือ 4 M ได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุ (Material) และการจัดการ (Management) ปัจจัยของการบริหารเป็นปัจจัยพื้นฐานที่ใช้ในการบริหาร เพราะการบริหารจะประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายต้องอาศัยบุคลากรที่มีคุณภาพมีปริมาณเพียงพอต้องได้รับงบประมาณสนับสนุนการดำเนินการเพียงพอต้องมีวัสดุอุปกรณ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของแผนงาน และโครงการต้องมีระบบจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## ยุทธศาสตร์ของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ยุทธศาสตร์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (2555 – 2559) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลักในการขับเคลื่อนนโยบายและการบริหารจัดการการท่องเที่ยว กีฬา และนันทนาการ ให้มีเอกภาพ เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบกับทุกภาคส่วน และมีส่วนสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมของประเทศให้เกิดความสมดุลยั่งยืน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาการท่องเที่ยว และกีฬาของประเทศ กระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬาได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬามาแล้ว 2 ฉบับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พ.ศ. 2547 - 2550 และยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา พ.ศ. 2551 - 2554 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ยุทธศาสตร์กระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา พ.ศ. 2551 - 2554 จะเข้าสู่ระยะเวลาดำเนินการของแผนฯ กระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬาได้ตระหนักถึงการพัฒนาระบบขับเคลื่อนนโยบาย และแผนด้านการท่องเที่ยว และกีฬาให้มีประสิทธิภาพ การนำ ยุทธศาสตร์ของกระทรวงฯ ไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายของแผนฯ สามารถบ่งชี้ถึงความสำเร็จความล้มเหลวปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนประกอบกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจ และสังคมในปัจจุบัน ทำให้มีความจำเป็นต้องกำหนดแนวทาง และทิศทางการพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและกีฬาของประเทศให้มีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และแผนในระดับต่างๆ

### ประวัติกีฬาวินด์เซิร์ฟ

ในปี พ.ศ. 2507 นายนิวมาน คาร์บี้ ได้ประดิษฐ์อุปกรณ์ที่มีลักษณะโดยพื้นฐานเดียวกันกับอุปกรณ์วินด์เซิร์ฟ อุปกรณ์ดังกล่าวประกอบไปด้วยชุดใบ (rig) ที่มีโครงสร้างและรูปร่างคล้ายว่าว โดยเสาของชุดใบสามารถเลื่อนปรับตำแหน่งได้ตามทางยาวของแผ่นกระดาน หรือบอร์ด (board) ปี พ.ศ. 2508 นิตยสารฉบับหนึ่งของประเทศสหรัฐอเมริกาได้พิมพ์บทความเกี่ยวกับกระดาน โต้คลื่น ดิคโบ (saiboard) และกล่าวไว้ว่าเป็นกีฬาใหม่ มีผู้ที่สามารถเล่นได้ในขณะนั้นไม่ถึง 10 คน จากนั้นมีผู้ที่พยายามพัฒนาอุปกรณ์วินด์เซิร์ฟที่นายนิวมาน คาร์บี้ ได้ออกแบบไว้ซึ่งไม่มีใครประสบความสำเร็จ จนถึงปี พ.ศ. 2511 จึงได้มีชาวแคนาดา 2 ท่านคือ นายจิม เดรก (Jim Dreak) นักกีฬาเรือใบ และนายฮอยเลอร์ ชไวทเซอร์ (Hoyle Schweitzer) นักกีฬาเซิร์ฟบอร์ด สามารถคิดค้นอุปกรณ์ต้นแบบของกีฬาวินด์เซิร์ฟได้สำเร็จ โดยต้นแบบดังกล่าวประกอบด้วยกระดาน โต้คลื่นธรรมดา (ordinary surfboard) ทำจากโฟมพลาสติก (plastic foam) และไฟเบอร์กลาส (fiberglass) กับเสาใบรูปร่างสามเหลี่ยม (triangular sail) และจุดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเห็นได้ชัดที่สุดก็คือการใช้ข้อต่อที่สามารถหมุนได้รอบทิศทาง (universal joint) ติดกับโคนเสา (the foot of the mast) ดังที่ปรากฏในปัจจุบัน และได้ขอจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ ในปีนั้นเอง

เมื่อประมาณปี พ.ศ. 2515 กีฬาวินด์เซิร์ฟ ได้เข้ามาเผยแพร่ในประเทศไทยเป็นครั้งแรก โดยการเข้ามาด้วยกัน 2 ทางดังนี้

1. เข้ามาเพื่อการผลิต และส่งออกโดยนายวรพันธ์ โชติภพนิช ร่วมกับเพื่อนชาวเยอรมัน ได้นำวินด์เซิร์ฟต้นแบบ เพื่อเข้ามาทดลองผลิตในประเทศไทย จวบจนปัจจุบันประเทศไทยเป็นประเทศที่ผลิตวินด์เซิร์ฟอยู่ในอันดับ 1 ของโลก

2. เข้ามาโดยนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวเมืองพัทยา ในช่วงเวลาเดียวกันคือ พ.ศ. 2515 และนักท่องเที่ยวคนนี้ได้รู้จักกับนายบำรุง รวมทรัพย์ ซึ่งอยู่พัทยา นายบำรุง รวมทรัพย์จึงได้ทดลองเล่นกีฬาวินด์เซิร์ฟ และเป็นนักกีฬาวินด์เซิร์ฟ คนแรกของประเทศไทย นายบำรุง รวมทรัพย์ ได้ทำการเผยแพร่กีฬาวินด์เซิร์ฟและสร้างนักกีฬาวินด์เซิร์ฟชั้นนำ ของประเทศไทย อีกหลายคน เช่น นายสะอาด ปัญญาวัน, นายอนันต์ โห้สุวรรณ, นางสาวอมรา วิจิตรหงษ์ เป็นต้น

จนกระทั่งปี พ.ศ. 2522 กลุ่มนักเล่นกีฬาวินด์เซิร์ฟจึงได้รวมตัวกันก่อตั้งเป็นสมาคมขึ้นครั้งแรก โดยใช้ชื่อว่า สมาคมนักนิยมกระดานโต้คลื่นมีใบ (wind surfing association) สมาคมนักนิยมกระดานโต้คลื่นมีใบ มีนายประคิด รัตนสาขา เป็นผู้ก่อตั้ง และเป็นนายกสมาคมฯ

หลังจากนั้นในปี พ.ศ. 2530 จึงได้เปลี่ยนชื่อจาก สมาคมนักนิยมกระดานโต้คลื่นมีใบ มาเป็นสมาคม วินด์เซิร์ฟ และจนถึงปี พ.ศ. 2538 ก็ได้ขอจดทะเบียนเป็น สมาคมวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย โดยมีพลเรือเอก อุมาร มงคลนาวิน เป็นนายกสมาคมวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทยเป็นคนแรก และตามพระราชบัญญัติการกีฬาแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2558 ได้มีการจดทะเบียนเป็นสมาคมกีฬาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย โดยมีนายอิทธิพล คุณปลื้ม เป็นนายกสมาคมกีฬาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย

## ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ธัชชา ทองประกอบ (2534 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การเปรียบเทียบความวิตกกังวลของนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในและนอกโครงการพัฒนากีฬาชาติ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาเปรียบเทียบความวิตกกังวลตามสถานการณ์ และตามลักษณะประจำตัวของบุคคลของนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในและนอกโครงการพัฒนากีฬาชาติ

กลุ่มตัวอย่างเป็นนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2534 จำนวน 300 คน แบ่งเป็นประชากรที่เป็นนิสิตใน โครงการพัฒนากีฬาชาติ จำนวน 150 คน และกลุ่มตัวอย่างนิตินอกโครงการพัฒนากีฬาชาติจำนวน 150 คน โดยผู้วิจัยทำการสุ่มแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบวัดความวิตกกังวลของสปีลเบอร์เกอร์ (Spiel Berger) ที่มีชื่อว่าแบบวัด เอส ที เอ ไอ The State-Trait Anxiety Inventory: (STAI) ฉบับภาษาไทย นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป เอส พี เอส เอส เอ็กซ์ (Statistical Package for the Social Sciences Version X: SPSSX) หาค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน แล้วจึงทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยด้วยค่าที (t-test) ผลการวิจัยพบว่า 1. นิสิตในและนอกโครงการพัฒนากีฬาชาติ มีความวิตก

กังวลตามสถานการณ์แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 2. นิสิตในและนอกโครงการพัฒนาชาติ มีความวิตกกังวลตามลักษณะประจำตัวของบุคคลแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

กองวิจัยและพัฒนาฝ่ายพัฒนา และส่งเสริมกีฬา (2535 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัด

การศึกษาปัญหาการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพปัญหาในการดำเนินงานของคณะกรรมการ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัด

เพื่อศึกษาองค์ประกอบ และปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัด โดยคณะผู้วิจัยสัมภาษณ์ และส่งแบบสอบถามให้กับเจ้าหน้าที่ที่จัดทำกีฬา และจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัดจำนวน 58 จังหวัด สุ่มตัวอย่างจังหวัดละ 10 คน รวมทั้งสิ้น 580 คน ผลการวิจัยพบว่า ส่วนใหญ่รูปแบบการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัดจะจัดตั้งคณะกรรมการจากหลายๆ หน่วยงานมาร่วมกันจัดทำแผนทั้ง 6 แผน ปัญหาสำคัญของการพัฒนาการกีฬาในจังหวัดส่วนใหญ่จะขาดงบประมาณในการดำเนินงาน คณะกรรมการส่วนใหญ่ที่จัดทำแผนไม่ได้รับการสัมมนาการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัด แต่ส่วนใหญ่จะเคยมีประสบการณ์ในการจัดทำแผนของหน่วยงานหรือของจังหวัดหรืออื่นๆ ปัญหาในการจัดทำแผนพัฒนาการกีฬาของจังหวัด ปัญหาเกี่ยวกับด้านงบประมาณในการจัดทำแผนโดยเฉลี่ยแล้วมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง โดยที่คณะกรรมการส่วนใหญ่ มีความเห็นว่าเป็นปัญหาอยู่ระดับมาก โดยได้มีข้อเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาด้านงบประมาณไว้ดังนี้ ควรมีงบประมาณสนับสนุนการจัดทำแผนโดยเฉพาะเปลี่ยนที่ประชุมในแต่ละครั้งโดยสลับหน่วยงานกัน แก้ไขระเบียบการใช้จ่ายบุดหนุนกีฬาจังหวัดให้จ่ายแก่นุกรรมการได้ ปัญหาเกี่ยวกับระยะเวลาของการจัดทำแผนสั้นไป หรือไม่เหมาะสม โดยเฉลี่ยแล้วมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง โดยที่คณะกรรมการส่วนใหญ่ความเห็นว่าเป็นปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง

กองวิจัยและพัฒนาฝ่ายพัฒนา และส่งเสริมกีฬา (2536 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ศึกษากรณีคณะกรรมการบริหาร ความคาดหวัง ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อรวบรวมรายชื่อของคณะกรรมการบริหารสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย ระหว่างปี พ.ศ. 2533 – 2535

เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน และเพื่อศึกษาความคาดหวังของสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทยที่มีต่อการกีฬาแห่งประเทศไทย โดยคณะผู้วิจัยได้สัมภาษณ์และส่งแบบสอบถามให้คณะกรรมการบริหารสมาคม ที่บริหารสมาคมในปี พ.ศ.2534 จำนวน 25 สมาคมรวม 300 คน ได้รับแบบสัมภาษณ์และสอบถามที่สามารถนำมาวิเคราะห์ได้จำนวน 110 ชุด เป็นชาย

108 ชุด หญิง 2 ชุด นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์โดยคิดเป็นร้อยละ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน พบว่า

1. สถานภาพของผู้ให้สัมภาษณ์ และผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีตำแหน่งเป็นกรรมการ เคยเป็นคณะกรรมการชุดที่ผ่านมา มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี มีอาชีพรับราชการ และส่วนใหญ่สมรส การบริหารงานทั่วไปของสมาคม คณะกรรมการที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการบริหารสมาคมที่ได้ปฏิบัติมานั้นได้มีการวางแผนงานอยู่ในเกณฑ์เหมาะสมพอใช้ ได้ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ รูปแบบการบริหารงานสมาคมได้กระจายงาน โดยฟังความคิดเห็นจากกรรมการบริหารแล้วแบ่งงานรับผิดชอบ

2. การบริหารงานทั่วไปของสมาคม คณะกรรมการที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการบริหารสมาคมที่ได้ปฏิบัติมานั้นได้มีการวางแผนงานอยู่ในเกณฑ์เหมาะสมพอใช้ ได้ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ รูปแบบการบริหารงานสมาคมได้กระจายงาน โดยฟังความคิดเห็นจากกรรมการบริหารแล้วแบ่งงานรับผิดชอบ ส่วนงบประมาณนั้นส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลงานของสมาคมได้รับงบประมาณน้อย ประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง และเผยแพร่ทางหนังสือพิมพ์ สื่อมวลชน

3. การจัดกิจกรรมของสมาคม คณะกรรมการที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความเห็นว่าการจัดส่งเสริมกิจกรรมกีฬาในส่วนภูมิภาคของสมาคมขึ้นอยู่กับที่การจัดการแข่งขันทุกภูมิภาคของประเทศ ส่วนการส่งเสริมกิจกรรมของสมาคมในส่วนกลางนั้นได้เน้นการจัดกิจกรรมในส่วนกลาง การพัฒนาเทคนิคเพิ่มเติมของผู้ฝึกสอนได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการอบรมผู้ฝึกสอนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ การบริการให้กับสโมสรสมาชิกนั้นได้จัดส่งเอกสาร และวารสารให้แก่สโมสรสมาชิก การส่งเสริม และพัฒนาในส่วนของผู้ตัดสินได้มีการจัดอบรมสัมมนาผู้ตัดสินถึง การสรรหาตัวผู้ฝึกสอนไว้เตรียมทีม และควบคุมการฝึกซ้อมส่วนใหญ่ใช้วิธีจัดเตรียมจากผู้ฝึกสอนเก่า และนักกีฬาเก่า ส่วนการสรรหา และคัดเลือกตัวนักกีฬาทีมชาติใช้วิธีการแข่งขันแล้วเชิญนักกีฬาจากสโมสรต่างๆ เข้าทำการคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนด สวัสดิการของนักกีฬา และผู้ฝึกสอนที่สมาคมจัดให้เป็นสวัสดิการในการฝึกซ้อม เบี้ยเลี้ยง อาหาร ชุดแข่งขัน และมีรางวัลพิเศษให้ และบทบาทอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวมา คือได้มีการติดตามผลและปรับแผนการทำงานให้เหมาะสมตามสถานการณ์ปัจจุบัน

4. บทบาทของสมาคมในการร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ คณะกรรมการที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความเห็น ว่าสมาคมได้มีบทบาทในการร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ ดังนี้ร่วมมือกับคณะกรรมการโอลิมปิกในด้านการส่งนักกีฬาไปแข่งขันต่างประเทศในรายการต่างๆ ร่วมมือกับกรมพลศึกษาในการจัดการแข่งขันและการใช้สถานที่ บุคลากร และเอื้ออำนวยต่อกัน ปรับแผนการฝึก และจัดการแข่งขันเป็นไปในทางเดียวกัน ร่วมมือกับคณะกรรมการกีฬาจังหวัดในการ

ให้ข้อมูลข่าวสารของสมาคม และร่วมมือกับการกีฬาแห่งประเทศไทยในส่วนที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ

5. บทบาทของสมาคมในการดำเนินงานด้านวิชาการ คณะกรรมการที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความเห็นว่า สมาคมได้ดำเนินงานด้านวิชาการ การเผยแพร่ความรู้ด้านกติกา และเทคนิคการเล่น โดยจัดเป็นเอกสารให้สมาชิก และผู้เข้าชม การพัฒนาเอกสาร ตำราและอุปกรณ์การฝึกซ้อมโดยการจัดทำกติกา แต่งหนังสือเกี่ยวกับกีฬา การวิจัยนั้นมีการวิเคราะห์ทุกๆ ไปเกี่ยวกับกีฬา และการให้การอบรมความรู้ทางวิชาการนอกเหนือจากเทคนิคการเล่น คือความรู้ด้านโภชนาการสำหรับนักกีฬา

6. ความคาดหวังต่อบทบาทของการกีฬาแห่งประเทศไทย ที่ควรปฏิบัติเกี่ยวกับสมาคมกีฬาสมัครเล่นแห่งประเทศไทย

ชูศักดิ์ พัฒนะมนตรี (2540 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ผลของการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตนต่อการเห็นคุณค่าในตนเองของนักกีฬายกน้ำหนัก โดย

1. ศึกษาผลของการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตนที่มีผลต่อการเห็นคุณค่าในตนเองของนักกีฬายกน้ำหนัก

2. เพื่อพัฒนาการเห็นคุณค่าในตนเองของนักกีฬายกน้ำหนัก

โดยมีสมมติฐานการวิจัยคือ "นักกีฬายกน้ำหนักที่เข้าร่วมการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตน จะมีการเห็นคุณค่าในตนเองสูงกว่าก่อนเข้าร่วมการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตน" การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงทดลองแบบทดลองก่อนและหลังการทดลอง (Pretest-Posttest group Design) โดยไม่มีกลุ่มควบคุม กลุ่มตัวอย่างเป็นนักกีฬายกน้ำหนัก จังหวัดกาญจนบุรี อายุระหว่าง 16-24 ปี จำนวน 18 คน เพศชาย 10 คน เพศหญิง 8 คน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มละ 9 คน กลุ่มหนึ่งจะประกอบด้วยนักกีฬายกน้ำหนักชาย 5 คน และนักกีฬายกน้ำหนักหญิง 4 คน เป็นการสุ่มตัวอย่างแบบเฉพาะเจาะจง กลุ่มตัวอย่างเข้าร่วมการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตนเป็นเวลาต่อเนื่อง 3 วัน 2 คืน รวมเวลาเข้าร่วมกลุ่มทั้งสิ้น 24 ชั่วโมง โดยมีนักจิตวิทยาการปรึกษาเป็นผู้นำกลุ่ม เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยคือ แบบวัดการเห็นคุณค่าในตนเองซึ่งแปล และดัดแปลงมาจาก แบบวัดการเห็นคุณค่าในตนเองของคูเปอร์สมิทฉบับผู้ใหญ่ (Coopersmith Self-esteem Inventory Adult Form 1984) โดยนาคยา วงศ์หลีกภัย (2532)

วิเคราะห์ข้อมูลโดยทดสอบความแตกต่างของคะแนนจากแบบวัดการเห็นคุณค่าในตนเองด้วยการทดสอบค่าที (t-test) ผลการวิจัยพบว่า นักกีฬาที่เข้าร่วมการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตนมีการเห็นคุณค่าในตนเองสูงขึ้นกว่า ก่อนเข้าร่วมการปรึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาตนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

## ประเภทการวิจัย

ในการศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาทีฟาวินด์เซิร์ฟ ซึ่งในครั้งนี้เป็น การวิเคราะห์ ข้อมูลในงานวิจัยเชิงคุณภาพ เป็นการศึกษาเพื่อบรรยายปรากฏการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้น หากพิจารณา จากระเบียบการวิจัย แต่หากพิจารณาจากลักษณะของข้อมูล จะเป็นการศึกษาเชิงคุณภาพ

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยใช้ข้อมูลเป็นการสัมภาษณ์เชิงลึกโดยสัมภาษณ์ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับสมาคมทีฟาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทยประกอบด้วย ผู้บริหารสมาคมทีฟาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย และการจัด สนทนากลุ่ม(Focus Group) การสัมภาษณ์รายบุคคล (Dept interview) โดยสัมภาษณ์นักกีฬาวินด์เซิร์ฟ และผู้ฝึกสอนนักกีฬาวินด์เซิร์ฟ เกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาทีฟาวินด์เซิร์ฟ ตาม หัวข้อของการสัมภาษณ์

## การวิเคราะห์ในการวิจัย

1. การวิเคราะห์ข้อมูลแบบสร้างข้อสรุป ในการวิจัยเชิงคุณภาพ ซึ่งส่วนใหญ่ข้อมูล ที่นำมาวิเคราะห์ จะเป็นข้อความบรรยาย (Descriptive) ซึ่งได้จากการสังเกต สัมภาษณ์ และจดบันทึก
2. การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เป็นข้อความบรรยายเหมือนกัน แต่เป็น การกระทำกับข้อมูลที่ได้จากเอกสาร จะกระทำโดยการพยายามทำให้ข้อมูลนั้นเป็นจำนวนที่นับได้ มักใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเอกสารในการวิจัยเอกสาร

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยจำแนกข้อมูลที่จะวิเคราะห์ตามความเหมาะสม กับข้อมูล ซึ่งอาจใช้ประสบการณ์ของผู้วิจัย ซึ่งผู้วิจัยจะจำแนกข้อมูลเป็นชนิดต่างๆ ตามประเภทที่ ผู้วิจัยสังเกต เมื่อจำแนกข้อมูลเป็นชนิดแล้ว ผู้วิจัยจะพิจารณาความสม่ำเสมอของการเกิดของ ข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งจะนี้เป็นพื้นฐานในการอธิบายสาเหตุของปรากฏการณ์ ในการจำแนกข้อมูลเป็นชนิด ทั้งโดยใช้ หรือไม่ใช้กรอบแนวคิดนี้

## อภิปรายผลการวิจัย

จากการสัมภาษณ์โดยรวม ปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการพัฒนาทีฟาวินด์เซิร์ฟ คือปัจจัยด้าน งบประมาณ เนื่องแผนการพัฒนาด้านบุคลากร ด้านการจัดการ ด้านเทคโนโลยี ด้านการ ประชาสัมพันธ์ มีความจำเป็นต้องใช้งบประมาณ ในวางแผน และปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐ และเอกชน ตามแผนงานการพัฒนาทีฟาวินด์เซิร์ฟ แห่งชาติ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2550 – 2554) เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาทีฟาวินด์เซิร์ฟของชาติให้บรรลุเป้าหมาย ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาล ซึ่งมีการกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาทีฟาวินด์เซิร์ฟทางด้านต่างๆ

จากการสัมภาษณ์ระบุผลว่ามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากีฬาการบริหารการกีฬา เนื่องจากการวิเคราะห์ปัจจัยทางด้านต่างๆ วิเคราะห์ปัญหา และอุปสรรค เพื่อการพัฒนากีฬา วินด์เซิร์ฟให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อได้รับการส่งเสริมจากหน่วยงานต่างๆ สอดคล้องกับงานวิจัยของกองวิจัย และพัฒนาฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกีฬา (2535 : บทคัดย่อ) แผนปัญหาสำคัญของการพัฒนากีฬาในจังหวัดส่วนใหญ่จะขาดงบประมาณในการดำเนินงาน คณะกรรมการส่วนใหญ่ที่จัดทำแผนไม่ได้รับการสัมมนาการจัดทำแผนพัฒนากีฬาของจังหวัด แต่ส่วนใหญ่จะเคยมีประสบการณ์ในการจัดทำแผนของหน่วยงาน หรือของจังหวัดหรืออื่นๆ ปัญหาในการจัดทำแผนพัฒนากีฬาของจังหวัด ปัญหาเกี่ยวกับด้านงบประมาณในการจัดทำแผน มีความเห็นว่าเป็นปัญหาอยู่ระดับมาก นอกจากนั้นยังสอดคล้องกับงานวิจัยของกองวิจัย และพัฒนาฝ่ายพัฒนา และส่งเสริมกีฬา (2536 : บทคัดย่อ) ปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ รูปแบบการบริหารงานสมาคมได้กระจายงานโดยฟังความคิดเห็นจากกรรมการบริหารแล้วแบ่งงานรับผิดชอบ ส่วนงบประมาณนั้นส่วนใหญ่ได้รับการสนับสนุนจากภาคเอกชน การเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลงานของสมาคมได้รับงบประมาณน้อย ประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง และเผยแพร่ทางหนังสือพิมพ์ สื่อมวลชน และสอดคล้องกับงานวิจัยของกองวิจัย และพัฒนาฝ่ายพัฒนา และส่งเสริมกีฬา (2536 : บทคัดย่อ) การพัฒนาเทคนิคเพิ่มเติมของผู้ฝึกสอน ได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ในการอบรมผู้ฝึกสอนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ การบริการให้กับสโมสรสมาชิกนั้นได้จัดส่งเอกสาร และวารสารให้แก่สโมสรสมาชิก การส่งเสริม และพัฒนาในส่วนของผู้ตัดสิน ได้มีการจัดอบรมสัมมนาผู้ตัดสินถึงการสรรหาตัวผู้ฝึกสอนไว้เตรียมทีม และควบคุมการฝึกซ้อมส่วนใหญ่ใช้วิธีจัดเตรียมจากผู้ฝึกสอนเก่า และนักกีฬาเก่า ส่วนการสรรหา และคัดเลือกตัวนักกีฬาทีมชาติใช้วิธีการแข่งขันแล้วเชิญนักกีฬาจากสโมสรต่างๆ เข้าทำการคัดเลือกตามเกณฑ์ที่กำหนด และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์สมาคมกีฬาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย (2560 – 2563 : ผังโครงสร้างแผนยุทธศาสตร์กีฬาวินด์เซิร์ฟ) โดยรวมงานวิจัยนี้มีความสอดคล้องกับพันธกิจ (Mission) ของสมาคมกีฬาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย ที่ว่า 1. บริหารจัดการกีฬาวินด์เซิร์ฟเพื่อความเป็นเลิศของชาติให้ประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับของสังคม และสร้างความภาคภูมิใจให้กับคนทั้งประเทศ 2. สร้างและพัฒนาบุคลากรทางการกีฬาวินด์เซิร์ฟให้มีประสิทธิภาพ ศักยภาพ เพื่อความเป็นเลิศของชาติ 3. ส่งเสริมสนับสนุนผลักดันให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ พัฒนากีฬาวินด์เซิร์ฟอย่างแพร่หลายเพื่อความเป็นเลิศในระดับสากล มีจุดมุ่งหมายพื้นฐานในการพัฒนา และการดำเนินการในระยะยาว เพื่อให้ทราบถึงปัจจัยการพัฒนากีฬาวินด์เซิร์ฟ และนำปัจจัยมาดำเนินการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคในการส่งเสริมกีฬาวินด์เซิร์ฟในด้านต่างๆ เพื่อบรรลุไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีวัตถุประสงค์คล้ายกัน

## บรรณานุกรม

สรฤทธ จันสุข (2556). การพัฒนา, ค้นเมื่อ 6 ธันวาคม 2558, เว็บไซต์ :<https://sites.google.com/site/wongtham/document/khwamhmaylaekhwamsakhaykhxngkarbriharlaeakarphathna>

ศิริวรรณ เสรีรัตน์และคณะ.การบริหารจัดการ, (2545) ค้นเมื่อ 6 ธันวาคม 2558, เว็บไซต์ :  
<https://blog.eduzones.com/poonpreecha/80416>

นายพีรศักดิ์ โตคำรพจน์.ปัจจัยของการบริหารงาน, ค้นเมื่อ 26 มีนาคม 2559, เว็บไซต์ :  
<https://www.gotoknow.org/posts/273013>

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา. ยุทธศาสตร์ของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (2555 – 2559),  
ค้นเมื่อ 26 มีนาคม 2559, เว็บไซต์ : [http://www.mots.go.th/more\\_news.php?cid=66](http://www.mots.go.th/more_news.php?cid=66)

สมาคมกีฬาวินด์เซิร์ฟแห่งประเทศไทย. ประวัติกีฬาวินด์เซิร์ฟ, ค้นเมื่อ 6 ธันวาคม 2558, เว็บไซต์ :  
<http://www.windsurfingthailand.org/>

ชูศักดิ์ พัฒนะมนตรี. (2540 : บทคัดย่อ). ผลของการศึกษาเชิงจิตวิทยาแบบกลุ่มพัฒนาต่อการ  
เห็นคุณค่าในตนเองของนักกีฬาว่ายน้ำหนัก, ห้องสมุดการกีฬาแห่งประเทศไทย

ธัชชา ทองประกอบ. (2534 : บทคัดย่อ). การเปรียบเทียบความวิตกกังวลของนิสิตจุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัยใน และนอกโครงการพัฒนากีฬาชาติ, ห้องสมุดการกีฬาแห่งประเทศไทย

กองวิจัยและพัฒนา ฝ่ายพัฒนาและส่งเสริมกีฬา. (2536 : บทคัดย่อ). ศึกษากรณีคณะ  
กรรมการบริหาร ความคาดหวัง ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน, ห้องสมุดการกีฬา  
แห่งประเทศไทย